

# 信息科技学院2015/2016学年第二学期工作计划

2016年是“十三五”发展规划开局之年，是学校“一校两地”办学模式的开启之年，也是深化各项改革的关键一年。本学期，围绕学校重点工作，结合学院实际，全院师生要深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话和教育部、省教育厅、学校相关文件精神，贯彻落实学校党政集体工作要求，在“四个全面”战略布局指引下，认真研究分析学院面临的新形势新机遇，齐心协力、勇于担当，不断推进学院持续快速健康发展。

## 一、认真学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，不断提升党建工作水平

1、认真学习习近平总书记系列重要讲话精神，开展“两学一做”学习教育活动。要按照中央和省委的要求，在全院党员中开展“学党章党规、学系列讲话，做合格党员”学习教育。把思想建设放在首位，教育引导党员尊崇党章，遵守党规，以习近平总书记系列重要讲话精神武装头脑，指导实践、推动工作。

2、进一步做好党员发展工作。着力加强基层组织建设，严格党内组织生活，充分发挥支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用；认真做好党员组织关系集中排查工作；严格落实院党委党风廉政建设的主体责任和纪委的监督责任，不断完善惩防体系建设，严格贯彻廉政建设的各项要求，营造廉洁奉公、干净干事的氛围。

3、通过组织开展各类志愿服务，充分发挥入党积极分子、党员的先锋模范作用；加强党支部建设，尝试每周二下午开展“党员活动日”活动，以增强党员队伍凝聚力。利用好橱窗、板报、“IT先锋”微信公众号、微博等媒介平台，结合“大学生文明修身”专题活动的开展，挖掘学院各类先进人物和事迹，弘扬真善美，传播正能量。

## 二、科学分析形势挑战，认真制定并实施学院“十三五”发展规划

4、在全面总结“十二五”期间学院发展取得的成就、积累的经验，客观评价发展中存在的问题与薄弱环节，科学分析面临的形势和挑战等前期工作基础上，将学校规划确定的指标任务、发展重点、主要举措等分解落实到学院的工作领域，制定细化方案，明晰任务要求，明确工作进程，确保规划的科学有序推进。

## 三、不断深化两级管理改革，积极推进非法人主体办学实体的执行力

5、不断深化校院两级管理改革。结合学院运行实际，总结去年两级管理改革取得的成绩和经验，分析存在的问题与不足，积极思考深化推进的具体措施，提出改进的举措和建议，同时要完善内部管理运行机制，正确行使权力，明确责任任务。

6、结合学校对学院教学、科研、学生工作及师资队伍建设四方面的考核评价要求，修订学院相应考核评价制度，建立相应的激励机制，以充分发挥全院教师的工作积极性，围绕学院建设与发展的重点工作，齐心协力，不断提高学院综合办学实力。

#### **四、办好华为网院，落实应用性本科转型**

7、认真制定华为网院建设方案，完善华为网院的管理与运行机制。以培养学生应用能力为导向，引入企业职业岗位培训体系和课程，尝试将华为网院全面覆盖到通信工程、电子信息工程、物联网工程等专业，建立企业业师+学校教师组成的校企协同课程建设和教学团队，加大学校教师的培训力度；建立华为网院学生选拔机制，在正常开展 2016 年度虚拟班组班基础上，尝试在 2015 级建立华为网院班，选派优秀教师参加企业生产经营活动，加强网院与行业人才联盟的对接，搭建网院-企业就业直通车，逐步形成较为完善的华为网院建设方案。

8、总结华为网院在“三结合”方面的特色，按照学校“一个专业对接一个行业（产业）”的导向，全面开展各专业的应用型建设方案设计，加强学生创业实践能力，完成 2016 级培养方案的修订，凝练专业特色，组织参加学校应用型建设专业评估和省优势专业遴选。

9、继续组织各专业按照“应用性课程标准”建设各专业主干课程，确认主干课程建设团队和课程负责人，优化各课程的知识点、实践环节以及课程间衔接；组织引导课程建设团队开展师资队伍建设、课程资源建设，培育在线开放课程，组织申报学校第四批应用性课程（教材）。全面总结各专业近三年来开展应用型建设的项目与成果，重点从校企合作、学生竞赛与科研等方面提炼特色，组织参加校第八次教学工作会议，申报教学成果奖。

10、推进 2016 年度校企合作工作。在组织做好 2014 年、2015 年参与校企合作班学生就业情况调查与调查情况的分析、总结与反馈工作的基础上，组织做好 2016 年度校企合作的动员与推动工作；挖掘新的合作企业，加强对电子信息

工程专业、数字媒体技术专业的校企合作教学单位的合作，调研“杭州华嵌信息技术有限公司”、“北京千锋互联科技有限公司（上海分部）”合作教学的可行性，促进校企合作在学院各专业的全面推进，为应用型人才的培养提供良好条件。

### **五、不断强化学科建设，努力提升科学研究水平**

11、根据学院承担的二个省级一流建设学科的建设目标与要求，配合做好学科的建设规划，以进一步明确学科的建设目标与建设任务，为学院科研工作的促进与开展明确方向。

12、深入调研企业，挖掘社会资源，寻求 2—3 个服务于学院专业与学科建设需要的产学研平台，为高级别科研平台的构建与教师科研工作的开展创造条件。进一步加强科研项目申报辅导，提升高端科研项目申报的成功率，提高科研项目的数量和水平。

13、做好学院在研省部级及以上项目实施情况的总结与交流工作，促进项目的有效实施与按期结题，促进团队之间的相互学习，提高科研项目的管理水平与教师的科研水平，以此为基础，做好 2017 年度省级及以上项目申报的摸底与推进工作；积极协助杨海波老师负责的“浙江省重点研发计划项目——基于大数据的公用事业（智慧养老）管理平台与应用示范”的顺利开展。

### **六、不断提高教师队伍水平，进一步加强队伍建设**

14、梳理教师团队，合理规划师资队伍建设的规模、数量，加大高层次人才引进力度，通过学校一人一策制度，争取引进高水平师资；加强优秀高端师资队伍的建设，发挥其在学术研究、青年教师培养、育人与社会服务中的引领作用；修订完善培养中青年教师成长的制度和长效机制，提升中青年教师的思想素养和业务能力。

15、积极引导教师进行个人发展五年规划，如下企业、读博、职称晋升、进修提高参加国际会议等，开展教师沙龙，促进沟通与交流，征求教师对学院发展的意见和建议。

16、加强学生事务管理员、班主任队伍建设和学生骨干队伍建设。积极开展班会说课与演讲、案例征集、博文写作等活动，进一步提升学生事务管理工作者的职业技能；修订完善班主任考核细则，以制度带动学院教师形成浓郁的立德树人氛围；建设一支得力的学生党员、学生干部、学生网络团队，充分发挥其自我

管理、自我服务和自我教育功能。

## **七、深化“文明寝室”和“优秀课堂”建设，服务学生成长成才**

17、全面深化“文明寝室”建设,根据浙教工委[2016]3号文件精神,加强文明寝室建设,尤其是着力加强违章电器的查处力度,打造“卫生整洁、安全有序”的环境。坚持辅导员、班主任、联系教师走访学生宿舍制度;充分发挥师生党员、学生干部的积极性,通过联系人的带动和督查,督促学生养成良好的寝室卫生习惯。深入推进“优秀课堂”建设,进一步提高全院师生对“优秀课堂”创建的认识,优化课堂检查制度,切实提升学风建设的成果。

18、全员参与落实招生就业工作。针对新校区即将投入使用、多层次招生、首次三位一体招生等新形势,主动应对,提升学院宣传质量,完成新一轮招生任务;本学期就业工作时间紧任务重,班主任、辅导员、毕业设计指导老师要加强对就业困难学生的帮扶,确保就业任务保质保量完成;做好2015届及2013届毕业生职业发展与人才培养质量跟踪调查工作。积极顺应“大众创业、万众创新”新形势,大力倡导支持学生创业。

19、搭建平台,展示学子风采。围绕校园文化艺术节,重点开展好学院运动会、毕业生晚会、棋艺大赛、“双百双进”等丰富多彩的团学活动,丰富学生课余生活。

**八、认真抓好党群工作,打造平安校园** 20、召开学院教代会,制定或修订学院二级管理考核奖励条例、教师教学业绩考核条例、育人条例等,依法保障教职工参与学院民主管理和监督;积极配合校工会做好群众活动的组织工作,关心教职工的学习、工作、生活困难与需求,积极组织有益于教职工身心健康的活动。

21、全力抓好校园安全稳定。加强师生安全知识教育,重点把握好毕业生离校、大一学生专业分流和宿舍搬迁时期的思想动态。积极配合学校完成新校区实验室的搬迁与建设工作;根据学校综合治理的各项要求,积极组织、协调做好学院综合治理工作,确保学院安全、平稳、和谐、有序。

信息科技学院

2016.3

2015/2016 学年第二学期信息科技学院主要工作（活动）安排表

月份	主要工作（活动）	负责牵头人
2月	1、期初教学检查 2、毕业班实习动员、安全教育 3、2016年度国家自然科学基金项目申报 4、团学活动方案制定	张登辉 张登辉 王章权 冯伟
3月	1、学院理论中心组学习 2、2015级专业分流 3、华为网院建设方案制定 4、应用型院校建设细则制定 5、专业建设与人才培养十三五规划制定 6、2016级培养方案修订 7、各专业应用型建设成果总结 8、二级学院科研考核任务分解 9、确定杨汛桥校区实验室搬迁与建设工作实施方案 10、大学生文明修身专项活动、全面深化文明寝室建设 11、学生综合考评、党员组织关系集中排查 12、学院运动会筹备、团学系列活动	任条娟 张登辉 张登辉 张登辉 张登辉 张登辉 张登辉 王章权 王章权 冯伟 冯伟 冯伟
4月	1、省一流学科建设方案制定研讨会 2、学科、科研、专业建设实验平台需求研讨会 3、学院绩效奖励发放办法、二级管理考核办法调研讨论 4、学院青年教师说课比赛 5、各专业应用型建设交流 6、第二批校重点基地遴选，校应用型课程（教材）申报 7、2016年校企合作动员大会 8、毕业生就业协议签订、就业数据统计 9、学院第十届田径运动会	任条娟 王章权 王章权  张登辉 张登辉 张登辉 王章权 冯伟
5月	1、学院教代会 2、组织参加校第八次教学工作会议 3、期中考试、期中教学检查 4、审核性评估准备工作 5、党员发展、预备党员转正 6、毕业论文答辩 7、2016届毕业生体检、毕业生晚会 8、实验室建设项目申报及在建实验室检查 9、2016年度校企业合作协议签订 10、全面深化文明寝室创建、文化艺术节系列活动 11、毕业生就业、2015届及2013届毕业生职业发展与人才培养质量跟踪调查工作	任条娟 张登辉 张登辉 张登辉 冯伟 张登辉 冯伟 王章权 王章权 冯伟 冯伟
6月	1、期末考试相关工作，教学总结 2、毕业典礼、毕业生档案移交 3、组织做好新校区实验室搬迁工作	张登辉 冯伟 王章权

7-8 月	1、短学期教学实施与检查 2、暑期社会实践 3、2015级本科学生军训 4、杨汛桥校区实验室设备安装、调试及试运行工作	张登辉 冯伟 冯伟 王章权
----------	--	------------------------